

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome

**EMANUELE GORI**

Telefono

Nazionalità

Luogo e data di nascita

Stato civile

Obblighi di leva

## ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **23 OTTOBRE 2023 – AD OGGI**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
AOU Meyer IRCCS  
Viale Pieraccini 24, Firenze
- Tipo di incarico **Direttore Sanitario**
  
- Date (da – a) **1 SETTEMBRE 2023 – 22 OTTOBRE 2023**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda AUSL Toscana Centro  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Direttore Generale ff**
  
- Date (da – a) **1 OTTOBRE 2017 – 22 OTTOBRE 2023**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda AUSL Toscana Centro  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Direttore Sanitario Aziendale**
  
- Date (da – a) **1 AGOSTO 2017 – OTTOBRE 2017**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda AUSL Toscana Centro  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Commissario**
  
- Date (da – a) **1 FEBBRAIO 2017 – 31 LUGLIO 2017**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda AUSL Toscana Centro  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Direttore Generale FF**
  
- Date (da – a) **10 MARZO 2016 – 31 GENNAIO 2017**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda AUSL Toscana Centro  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Direttore Sanitario Aziendale**
  
- Date (da – a) **1 GENNAIO 2016 – 29 FEBBRAIO 2016**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda AUSL Toscana Centro  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Direttore Dipartimento Attività Amministrative Decentrate**
  
- Date (da – a) **LUGLIO 2015 – 31 DICEMBRE 2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Vice Commissario AUSL 10 Firenze**
  
- Date (da – a) **APRILE 2014 – GIUGNO 2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Direttore ad interim Zona S-E**
  
- Date (da – a) **DICEMBRE 2013 – GIUGNO 2015**
- Nome e indirizzo del datore di lavoro  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze
- Tipo di incarico **Direttore Sanitario Aziendale**

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- APRILE 2010 – DICEMBRE 2013**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Direttore Dipartimento Attività Amministrative Decentrate**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- OTTOBRE 2008 – DICEMBRE 2013**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Direttore S.C. -Programmazione e negoziazione prestazioni sanitarie**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- APRILE 2007 – APRILE 2010**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Direttore Dipartimento Programmazione e Gestione Beni e Servizi**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- NOVEMBRE 2005 – APRILE 2007**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Direttore Dipartimento Acquisizione Servizi Sanitari**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- NOVEMBRE 2005 – DICEMBRE 2013**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Direttore SS. CUP e Anagrafe**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- APRILE 2005 – NOVEMBRE 2005**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Coordinatore delle azioni aziendali mirate al contenimento della spesa**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- AGOSTO 2004 – MARZO 2005**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Direttore f.f. Distretto Sociosanitario 3 – Firenze**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- APRILE 2004 – DICEMBRE 2005**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Responsabile gestione trasporti sanitari - Azienda Sanitaria Firenze**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- APRILE 2001 – MARZO 2005**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Direttore Distretto Sociosanitario 2 – Firenze**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- OTTOBRE 1999 – APRILE 2001**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Responsabile del Presidio di Camerata**

- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- MAGGIO 1999 – APRILE 2001**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Responsabile dell’Ospedale di Comunità di Camerata**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- MAGGIO 1994 – APRILE 1999**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Responsabile Poliambulatorio Territoriale - Viale Matteotti**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- SETTEMBRE 1990 – SETTEMBRE 2008**  
Azienda Sanitaria Firenze  
Piazza Santa Maria Nuova 1, Firenze  
**Dirigente Medico di I° Livello- U.O. Attività Sanitarie di Comunità**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- MAGGIO 1990 – SETTEMBRE 1990**  
USL 5  
**Assistente di Igiene**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- APRILE 1989 – APRILE 1990**  
Ministero della Difesa  
**Ufficiale Medico Istituto di Igiene e Sanità Militare di Firenze**
- Date (da – a)
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Tipo di incarico
- APRILE 1987 – APRILE 1989**  
Ministero della Difesa  
**Ufficiale Medico – Nucleo Medico del Gruppo selettori –Distretto Militare di Firenze**

**SETTEMBRE 2021 – NOVEMBRE 2021** - Corso di Ri-Valutazione dell'attestato di Formazione Manageriale per Dirigenti Struttura Complessa (IV ed.) organizzato per conto della Regione Toscana dal Laboratorio management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna di Pisa per un monte ore di n. 48.

**GIUGNO 2014 – MAGGIO 2015** - Corso di alta formazione aggiornamento Manageriale per Direttori Generali, Sanitari, Amministrativi delle Aziende Sanitarie tenutosi presso il Laboratorio management e Sanità dell'Istituto di Management della Scuola Superiore S. Anna di Pisa per un monte ore di 80.

**MARZO-APRILE 2012** - Corso di formazione "nuovi modelli organizzativi" tenutosi presso ASL 10 da marzo a aprile 2012 per un monte ore di 50.

**DICEMBRE 2007** - Corso di Alta Formazione per Dirigenti con Incarico di Direzione di Struttura Complessa delle Aziende Sanitarie Toscane - Scuola Superiore S. Anna.

**OTTOBRE 2007**: nomina project leader CUP Area Vasta Centro

**OTTOBRE-NOVEMBRE 2006**: membro commissione valutazione Trattativa Competitiva Case di Cura anni 2006-2007

**NOVEMBRE 2003-MARZO 2004**: partecipazione su incarico della Direzione Sanitaria Aziendale al progetto dell'ASL 10-IMS di formazione teorico-pratica su "Modello di marketing aziendale".

**OTTOBRE 2003**: Corso gestione dello scompenso cardiaco

**GIUGNO-LUGLIO 2003**: Corso di formazione per facilitatori di Audit presso ASL 10 di Firenze.

**MAGGIO-GIUGNO 2003** - Corso di perfezionamento in "Clinical Governance" - Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Firenze

**MARZO 2003**: Corso Clima Organizzativo e qualità del servizio per gli utenti

**OTTOBRE-DICEMBRE 2002**: Corso La programmazione territoriale: dalla valutazione dei bisogni all'analisi dei risultati

**NOVEMBRE 2002** – Corso La continuità assistenziale ospedale-territorio IV CONFERENZA NAZIONALE

**APRILE 2002** - I° Corso per Responsabili di Distretto - Regione Toscana

**GENNAIO 2001** - VII Corso di perfezionamento in "Gestione del Sistema sanitario Principi, Strumenti, Metodi" - Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Firenze

**FEBBRAIO 1999** - Corso di aggiornamento in "Evidence based Preventive Medicine" - Centro Maiorana Erice

**MAGGIO 1998** - Corso di aggiornamento "Assistenza al malato oncologico: cure palliative e nutrizione artificiale" (Dipartimento A.S.C.)

**OTTOBRE 1996 - MAGGIO 1997** - Corso di perfezionamento in programmazione e valutazione delle attività sanitarie di base e specialistiche - Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Università degli Studi di Firenze

**MAGGIO-GIUGNO 1994** - Corso di aggiornamento in Epidemiologia USL10/E

**GENNAIO-MARZO 1994** - Corso di formazione dell'U.O. A.S.C. USL 10/D

**SETTEMBRE 1990** - Specializzazione in Igiene e Medicina Preventiva orientamento Sanità Pubblica con votazione 47/50.

**MARZO 1986** - Laurea in Medicina e Chirurgia con votazione 110/110 e lode.

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **PERSONALI**

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUE

**INGLESE - [LIVELLO EUROPEO B1]**

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Buono

Buono

Buono

## **CAPACITÀ E COMPETENZE**

### **RELAZIONALI**

*VIVERE E LAVORARE CON ALTRE PERSONE, IN AMBIENTE MULTICULTURALE, OCCUPANDO POSTI IN CUI LA COMUNICAZIONE È IMPORTANTE E IN SITUAZIONI IN CUI È ESSENZIALE LAVORARE IN SQUADRA (AD ES. CULTURA E SPORT), ECC.*

DURANTE LE MIE ESPERIENZE LAVORATIVE HO AVUTO MODO DI SVILUPPARE COMPETENZE RELAZIONALI, GESTENDO IN MODO EFFICACE I RAPPORTI INTERPERSONALI CON I MEMBRI DEI GRUPPI DI LAVORO CON CUI MI SONO TROVATO A LAVORARE

## CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

L'INCARICO DI DIRETTORE DELL'OSPEDALE DI COMUNITA' MI HA PERMESSO DI MIGLIORARE LE MIE COMPETENZE INERENTI LA GESTIONE DI UNA STRUTTURA DI RICOVERO, ANDANDO A DEFINIRE GLI STANDARD IGIENICO-SANITARI ED ORGANIZZATIVI RICHIESTI PER AVVIARE E GARANTIRE UN CORRETTO FUNZIONAMENTO DI UNA STRUTTURA DI RICOVERO INNOVATIVA.

NEL CORSO DELL'ESPERIENZA COME DIRETTORE DI DISTRETTO HO ACQUISITO COMPETENZE ORGANIZZATIVO-GESTIONALI RIVOLTE ALLA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE, ORGANIZZAZIONE SANITARIA E PROGRAMMAZIONE DI INTERVENTI DI TIPO TERRITORIALE E DI RICOVERO, DEFINIZIONE DI PERCORSI OSPEDALE TERRITORIO VOLTI A GARANTIRE LA CONTINUITA' ASSISTENZIALE, RAPPORTI CON I MEDICI CONVENZIONATI E CON GLI ALTRI ENTI ISTITUZIONALI.

NEL CORSO DELL'ESPERIENZA COME DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO ACQUISIZIONE E GESTIONE SERVIZI SANITARI HO ACQUISITO:

- ESPERIENZE DI PROGRAMMAZIONE, GESTIONE E MONITORAGGIO PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI ATTRAVERSO L'ANALISI DI MARKETING MIX (RAPPORTO DOMANDA/OFFERTA, SEGMENTAZIONE DELLA DOMANDA E DELL'OFFERTA) IN QUALITA' DI RESPONSABILE CUP;
- ESPERIENZA NELL'ACQUISIZIONE DI PRESTAZIONI SANITARIE DA STRUTTURE ACCREDITATE ESTERNE SIA DI TIPO AMBULATORIALE CHE DI RICOVERO, MEDIANTE L'INTRODUZIONE E SPERIMENTAZIONE DI MODELLI CONTRATTUALI DI ACQUISIZIONE DI PRESTAZIONI ESTERNE, GESTIONE CONTRATTUALE, PROCEDURE DI ACQUISIZIONE (CONTRATTAZIONE DIRETTA, OFFERTA DI PRESTAZIONI, GARE DI APPALTO). IN PARTICOLARE NEL 2006 IL DIPARTIMENTO DA ME DIRETTO HA ASSEGNATO PRESTAZIONI DI RICOVERO PRESSO LE CASE DI CURA MEDIANTE TRATTATIVA COMPETITIVA, PRIMA ESPERIENZA NEL SETTORE IN ITALIA.

LA DIREZIONE DELLA STRUTTURA PROGRAMMAZIONE E NEGOZIAZIONE PRESTAZIONI SANITARIE HA RAPPRESENTATO UNA ULTERIORE OPPORTUNITA' DI CRESCITA NELL'AMBITO DELLA PROGRAMMAZIONE AZIENDALE DELLA PRODUZIONE INTERNA ED ESTERNA. HO SVOLTO QUESTO RUOLO ANCHE ALL'INTERNO DEL DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE DI RADIODIAGNOSTICA

LE MIE ULTIME ESPERIENZE SIA COME DIRETTORE SANITARIO AZIENDALE CHE COME DIRETTORE GENERALE F.F. HANNO PREMESSO DI ACQUISIRE UNA CONOSCENZA AMPIA DELLA SITUAZIONE SOCIO-SANITARIA DELLA REGIONE. IN PARTICOLARE LA CONOSCENZA DELLE PROBLEMATICHE TERRITORIALI ED OSPEDALIERE UNITA ALLE COMPETENZE MATURE NELL'AMBITO DELLA GESTIONE AMMINISTRATIVA IN POSIZIONI DIRETTIVE RAPPRESENTA UN ULTERIORE VALORE AGGIUNTO E UN ARRICCHIMENTO DELLE MIE COMPETENZE IN AMBITO SANITARIO.

MEMBRO DEL GRUPPO DI LAVORO TEMPI DI ATTESA DIREZIONE GENERALE DIRITTO ALLA SALUTE DELLA REGIONE TOSCANA.

## CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

UTILIZZO PIATTAFORMA WINDOWS, in particolare buona conoscenza Word, Excel, Powerpoint, software gestionali specifici come CUP MET, ARGOS.

**PARTECIPAZIONE A  
CORSI/SEMINARI/CONVEGNI IN  
QUALITÀ DI RELATORE**

DOCENTE AL II° ANNO DELLA SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN IGIENE E MEDICINA PREVENTIVA -  
DIPARTIMENTO DI SANITÀ PUBBLICA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE (ANNI 1999 – 2000 -  
2001).

**MAGGIO 2000** CONFERENZA SU OSPEDALE DI COMUNITÀ DI CAMERATA SU INCARICO DELL'UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI DI FIRENZE

**GIUGNO 2004** DOCENTE AL CORSO DI AGGIORNAMENTO IN "CLINICAL GOVERNANCE" - DIPARTIMENTO  
DI SANITÀ PUBBLICA DELL'UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, SUL TEMA "L'AUDIT NELLA  
VALUTAZIONE DI UN PERCORSO ASSISTENZIALE"

**RESPONSABILE SCIENTIFICO DEI SEGUENTI LABORATORI DI BIOETICA:**

- BIOETICA INTERCULTURALE - **22 NOVEMBRE 2024**

- LA PARTECIPAZIONE DEI BAMBINI ALLE DECISIONI SULLA SALUTE: ANALISI DELLA GUIDA DEL CONSIGLIO  
D'EUROPA (2024) - **27 GIUGNO 2024**

- CURE DI FINE VITA IN PEDIATRIA: ASPETTI BIOETICI E CLINICI DALLA TEORIA ALL'APPLICAZIONE PRATICA  
**15 APRILE 2024**

- NUOVE TECNOLOGIE E PEDIATRIA: STATO DELL'ARTE E PROSPETTIVE FUTURE - **7 NOVEMBRE 2023**



## PUBBLICAZIONI

- **“Strategie vaccinali nell’esercito”** - Toscana Medica 1994
- **Studio S.I.D.R.I.A.** in collaborazione con la U.O. Epidemiologia dell’Azienda Sanitaria di Firenze
- **“L’ Ospedale di Comunità di Camerata”** Toscana Medica – 2001
- **“L’ Ospedale di Comunità di Camerata”** Salute e territorio – 2001
- **“Innovazione e qualità dell’assistenza”** Salute e Territorio- 2005
- **“Le liste di attesa delle prestazioni di diagnostica e specialistica ambulatoriale”** Toscana Medica – 2005
- Comodo N., Gori E., Baggiani L., Mantero S., Olimpi N., Brocca T., Rasero L., Santomauro F., Bonaccorsi G., **“Presidi assorbenti monouso per incontinenza urinaria (IU) e contenimento delle lesioni cutanee da macerazione: analisi e valutazione di un nuovo dispositivo”**, Panorama Della Sanità, 2005; 38 (suppl): 310
- Baggiani L., Gori E., Marroni L., Tomassini C.R., Vannozzi D., Bonaccorsi G., Comodo N., **“La Regione Toscana, l’Azienda Sanitaria Firenze (ASF) e le Associazioni territoriali di volontariato (AA.VV.) promotrici di una nuova gestione dei trasporti sanitari ordinari, punto nodale nella rete dei servizi”**, Panorama Della Sanità, 2005; 38 (suppl): 361
- Gori E., Gostinicchi S., Brunetti G., Bassetti A., Baggiani L., Bonaccorsi G., **“Risonanza magnetica nucleare: analisi e appropriatezza nell’Azienda Sanitaria Firenze”**, Atti X Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica - S.It.I. - Pisa, 2007;
- Gori E., Baggiani L., Mantero S., Olimpi N., Brocca T., Falciani F., Lorini C., Munizzi R., Olimpi N., Rasero L., Santomauro F., Bonaccorsi G., Testi A., Comodo N., **“Analisi e valutazione di un nuovo presidio assorbente monouso per l’incontinenza urinaria. Dati preliminari sulla prevenzione delle lesioni cutanee da macerazione e sul miglioramento della qualità di vita”**, Atti X Conferenza Nazionale di Sanità Pubblica - S.It.I. - Pisa, 2007;
- **“Indagine di valutazione della appropriatezza delle richieste di ecografie mammarie”** Toscana Medica – 2007
- Gori E., A. Sala, L. Indiani, T. Grassi, E. Sinisgalli, M. Chiellini, L. Baggiani, S. Gostinicchi, A. Appicciafuoco, G. Bonaccorsi, M.G. Santini, G. Mereu, P. Morello Marchese, **“Campagna di vaccinazione antinfluenzale 2013-2014 ASL 10 Firenze”**, Toscana Medica, Novembre-Dicembre 2014, 18-19.
- Gori E., M. Chellini, L. Indiani, A. Sala, T. Grassi, E. Sinisgalli, L. Baggiani, S. Gostinicchi, A. Appicciafuoco, G. Bonaccorsi, P. Morello Marchese, **“L’attività domiciliare programmata ed integrata a Firenze nel 2013, Dati della Medicina Generale”**, Toscana Medica, Febbraio 2015, 17-18.
- E. Gori, A. Bechini, L. Baggiani, G. Mereu, M. Santini, T. Brocca, S. Gostinicchi, G. Bonaccorsi, P. Bonanni **“Title: Do Tuscan people adhere to Meningococcal C vaccination during an emergency campaign?”** Journal of Preventive Medicine and Hygiene, Settembre 2018.

*Ai sensi dell'allegato 2 del DGRT 153/2019 dichiaro l'assenza di interessi commerciali in ambito sanitario negli ultimi due anni.*

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel cv ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e smi "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).*

*IO SOTTOSCRITTO EMANUELE GORI comunico che il CV è stato redatto ai sensi degli artt. 46 e 47 DPR 445/2000; inoltre consapevole della responsabilità penale prevista, dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, dichiaro che le informazioni sopra riportate sono veritiere.*

*Data 26/11/2024, FIRENZE*

Firma

.....